

Số: 1139/QĐ - UBND

Hải Phòng, ngày 20 tháng 4 năm 2021

**QUYẾT ĐỊNH**

**Về việc phê duyệt chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và  
kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 của  
Công ty TNHH Một thành viên Xô số Hải Phòng**

**ỦY BAN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG**

*Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;*

*Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và  
Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 22/11/2019;*

*Căn cứ Luật Quản lý sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh  
doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;*

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020;*

*Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về  
đầu tư vốn Nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại  
doanh nghiệp;*

*Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về  
công bố thông tin của doanh nghiệp Nhà nước;*

*Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về  
thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu Nhà nước;*

*Theo đề nghị của Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Tờ trình số 11/TTr-KHĐT  
ngày 31/3/2021 về việc phê duyệt chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và  
kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH Một  
thành viên Xô số Hải Phòng.*

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH Một thành viên Xô số Hải Phòng với những nội dung chủ yếu sau:

**I. Chiến lược phát triển.**

- Thực hiện đồng bộ các giải pháp phát triển mạng lưới đại lý, mở rộng thị trường, củng cố, tăng cường mối quan hệ hợp tác, gắn bó với hệ thống đại lý,

đồng thời nâng cao uy tín Công ty trên thị trường nhằm thực hiện tốt các mục tiêu đề ra.

- Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để chủ động trong việc thực hiện chủ trương của Chính phủ, Bộ Tài chính khi có sự thay đổi về mô hình, chính sách với hoạt động xổ số và hệ thống các doanh nghiệp xổ số trong cả nước.

- Chiến lược phát triển của Công ty theo mô hình phát triển bền vững, tăng số nộp ngân sách để đầu tư các công trình phúc lợi trên địa bàn thành phố nhằm góp phần phục vụ nhân dân, phục vụ cho cộng đồng.

## **II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025:**

### **1. Mục tiêu tổng quát.**

- Phát triển hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết nhằm đáp ứng nhu cầu vui chơi; giải trí lành mạnh cho người dân; góp phần hạn chế tệ nạn xã hội, cờ bạc bất hợp pháp;

- Đẩy mạnh tăng trưởng doanh thu của các loại hình dịch vụ, tăng tỷ lệ tiêu thụ, nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp; hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được giao; đảm bảo chỉ tiêu lợi nhuận/vốn;

- Giữ vững sự phát triển ổn định của Công ty, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước giao; tạo việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động, phấn đấu mức thu nhập bình quân năm sau cao hơn năm trước;

- Từng bước hiện đại hoá công tác phát hành xổ số theo định hướng của Bộ Tài chính.

### **2. Mục tiêu cụ thể.**

- Doanh thu: Phấn đấu mức tăng trưởng doanh thu lĩnh vực kinh doanh chính (doanh thu các loại hình xổ số) trong 05 năm: tăng bình quân 5%/năm;

- Lợi nhuận trước thuế: Phấn đấu tăng bình quân trong 05 năm, từ 4%-5%/năm;

- Nộp ngân sách: Phấn đấu đóng góp cho ngân sách thành phố từ 80 tỷ đồng đến 100 tỷ đồng trong 05 năm, mức tăng bình quân 5%/năm;

- Số lao động: Bình quân 84 người/năm;

- Thu nhập bình quân người lao động: Tăng bình quân trong 05 năm là 4%/năm.

### **3. Kế hoạch triển khai.**

#### **3.1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh.**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2021	KH 2022	KH 2023	KH 2024	KH 2025
1	Vốn chủ sở hữu	Tr.đồng	72.273	72.273	72.273	72.273	72.273
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	77.440	81.110	84.965	89.000	93.250
	- Doanh thu xổ số	Tr.đồng	73.440	77.110	80.965	85.000	89.250
	- Doanh thu khác	Tr.đồng	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	2.045	2.100	2.200	2.300	2.400
4	Tổng số nộp ngân sách	Tr.đồng	19.000	19.500	20.500	21.500	23.100
5	Chi hoạt động kinh doanh	Tr.đồng	75.395	79.010	82.765	86.700	90.850
6	Chi đầu tư	Tr.đồng	3.086				
7	Tổng số lao động	Người	84	84	84	84	84
8	Thu nhập bình quân	Tr.đồng	8,6	8,8	9,2	9,6	10

### 3.2. Kế hoạch đầu tư phát triển.

- Tiếp tục thực hiện dự án đầu tư xây dựng nhà làm việc Chi nhánh Bạch Long Vỹ tại huyện đảo Bạch Long Vỹ (đã được phê duyệt trong Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển năm 2020 tại Quyết định số 883/QĐ-UBND ngày 30/3/2020 của Ủy ban nhân dân thành phố) với tổng mức đầu tư dự kiến là 3,086 tỷ đồng từ nguồn Quỹ đầu tư phát triển Công ty.

- Việc đầu tư phát triển của Công ty phải đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành.

### 4. Các giải pháp chủ yếu.

#### 4.1. Về sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện các giải pháp kinh doanh xổ số đảm bảo cạnh tranh lành mạnh, đúng pháp luật, tăng trưởng ổn định và nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty. Đồng thời chủ động phòng ngừa, ngăn chặn những phát sinh tiêu cực trong hoạt động kinh doanh xổ số.

- Tích cực nghiên cứu để chủ động tiếp cận và triển khai các loại hình kinh doanh xổ số mới, hiện đại được Bộ Tài chính cho phép.

- Hợp tác quốc tế và hiện đại hóa công nghệ quản lý; có kế hoạch nghiên cứu học tập kinh nghiệm về mô hình tổ chức các loại hình xổ số mới, hiện đại, có hiệu quả của khu vực và thế giới hiện nay để nghiên cứu, ứng dụng.

- Quy hoạch về sản phẩm:

+ Tiếp tục duy trì và phát triển các loại hình vé xổ số như hiện nay, gồm vé xổ số truyền thống, vé xổ số biết kết quả ngay và vé xổ số lô tô. Thường xuyên nghiên cứu cải tiến mẫu mã, chất lượng tờ vé, đáp ứng tốt nhất thị hiếu khách hàng;

+ Nghiên cứu và khi có điều kiện đưa vào triển khai phát hành các loại hình sản phẩm xổ số mới như vé xổ số điện toán và một số loại hình xổ số mới;

+ Tiếp tục phát triển hệ thống mạng lưới đại lý theo hướng chuyên nghiệp. Sử dụng đồng thời nhiều giải pháp để tăng tỷ lệ doanh thu tiêu thụ vé xổ số.

- Tổ chức kênh phân phối:

+ Đảm bảo 100% vé xổ số được phát hành thông qua mạng lưới đại lý của Công ty;

+ Việc tổ chức hệ thống mạng lưới đại lý phải đảm bảo theo đúng các quy định của Nhà nước về tiêu chuẩn, điều kiện làm đại lý xổ số kiến thiết; có cơ chế kiểm soát chặt chẽ việc đại lý thực hiện tốt hợp đồng với Công ty.

+ Thường xuyên tuyên truyền phổ biến các quy định mới của pháp luật đối với đại lý xổ số; có cơ chế kiểm soát chặt chẽ việc đại lý thực hiện tốt hợp đồng với Công ty.

#### 4.2. Về tài chính.

- Đảm bảo thực hiện các chế độ quy định của Nhà nước về công tác tài chính kế toán; tiết kiệm chi phí.

- Tăng cường quản lý việc bảo toàn vốn, tài sản trong kinh doanh; nâng cao hiệu quả sử dụng vốn trong kinh doanh xổ số.

- Đẩy mạnh đầu tư vốn tích lũy của doanh nghiệp.

- Nghiên cứu đổi mới cơ chế quản lý doanh thu, chi phí nhằm gia tăng lợi nhuận; xây dựng, hoạch định chiến lược tài chính trong giai đoạn mới.

- Nghiên cứu các loại hình xổ số mới thông qua các kênh: internet, điện thoại,... góp phần gia tăng doanh thu, lợi nhuận (khi được Bộ Tài chính cho phép).

- Tìm kiếm đối tác cung cấp giấy in vé, ký kết hợp đồng dài hạn nhằm giảm tối đa chi phí in vé.

- Xây dựng, hoạch định chiến lược tài chính trong giai đoạn mới.

#### 4.3. Công tác quản lý nhân sự.

- Nâng cao chất lượng lao động; bố trí cán bộ quản lý giỏi về chuyên môn và có trình độ quản lý trên cơ sở quy định rõ trách nhiệm và quyền hạn cụ thể.

- Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh trong tương lai.

- Có kế hoạch đào tạo, đào tạo lại lao động để đáp ứng tốt cho việc điều hành nhiệm vụ chuyên môn nhằm mang lại hiệu quả tối ưu trong quá trình phát triển của Công ty.

#### 4.4. Công tác quản lý.

- Tăng cường công tác quản lý hoạt động kinh doanh xổ số.  
- Tăng cường các biện pháp và sự phối hợp giữa Ủy ban nhân dân cấp huyện, cơ quan công an và các đơn vị liên quan trong việc triển khai công tác phòng, chống và xử lý các đối tượng hoạt động số đề.

- Đẩy mạnh công tác tuyên truyền về ý nghĩa và lợi ích của hoạt động xổ số kiến thiết; phòng, chống số đề cho đại lý bán vé và khách hàng. Tổ chức cho các đại lý bán vé số ký cam kết không tham gia hoạt động số đề, xử lý nghiêm các trường hợp vi phạm; khen thưởng đối với trường hợp phát hiện, báo tin đối tượng- hoạt động số đề.

- Áp dụng đa dạng hình thức (phóng sự, tờ rơi...) và nội dung tuyên truyền để người dân thấy được tính nhân văn và lợi ích của xổ số. Hành vi mua, bán số đề là vi phạm pháp luật, hậu quả tác hại của hành vi mua, bán số đề...

#### 4.5. Về cơ sở vật chất.

Từng bước hiện đại hóa trang thiết bị phục vụ công tác kinh doanh mang lại hiệu quả cao nhất.

### Điều 2. Tổ chức thực hiện.

1. Chủ tịch, Tổng Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Hải Phòng:

- Tổ chức thực hiện chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 đảm bảo hoàn thành kế hoạch; xây dựng và trình Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển hàng năm theo định hướng Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm đã được phê duyệt.

- Thực hiện chế độ báo cáo giữa kỳ và báo cáo cuối kỳ về tình hình thực hiện các kế hoạch để cơ quan đại diện chủ sở hữu thực hiện công tác giám sát, kiểm tra theo quy định tại khoản 4, Điều 9 Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ.

2. Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư:

- Hướng dẫn, đôn đốc Công ty xây dựng, gửi báo cáo giữa kỳ và báo cáo cuối kỳ về tình hình thực hiện các kế hoạch để cơ quan đại diện chủ sở hữu thực hiện công tác giám sát, kiểm tra theo quy định tại khoản 4, Điều 9 Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ;

- Tổng hợp, dự thảo Báo cáo của Ủy ban nhân dân thành phố về tình hình thực hiện chiến lược, kế hoạch của Công ty để báo cáo Bộ Kế hoạch và Đầu tư tổng hợp theo quy định của Chính phủ về chế độ giám sát, kiểm tra việc thực hiện chiến lược, kế hoạch, mục tiêu, nhiệm vụ và ngành, nghề kinh doanh được giao của doanh nghiệp Nhà nước.

3. Giám đốc các Sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính và các Sở, ngành, đơn vị liên quan theo chức năng, nhiệm vụ của mình hỗ trợ, hướng dẫn, kiểm tra việc thực hiện chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Hải Phòng; kịp thời xử lý những vướng mắc, khó khăn trong quá trình thực hiện; đề xuất, kiến nghị cơ quan có thẩm quyền giải quyết theo quy định những vấn đề vượt thẩm quyền.


**Điều 3.** Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân thành phố, Giám đốc các Sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Lao động - Thương binh và Xã hội, Nội vụ, Cục trưởng Cục Thuế thành phố, Thủ trưởng các Sở, ngành liên quan, Chủ tịch và Tổng Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Hải Phòng căn cứ quyết định thi hành.

Quyết định có hiệu lực thi hành từ ngày ký././

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- CT và các PCT UBND TP;
- CPVP UBND TP;
- Phòng: TCNS, NC KT&GS;
- CV: TC3;
- Lưu: VT.

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN  
KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH




Lê Anh Quân

**CÔNG TY TNHH MTV  
XỔ SỐ HẢI PHÒNG**  
Số: 03/SY-TCHC

**Nơi nhận:**

- Bộ KH&ĐT;
- Sở KH&ĐT;
- Lưu: VT.

**SAO Y BẢN CHÍNH**  
Hải Phòng, ngày 26 tháng 4 năm 2021  
TỔNG GIÁM ĐỐC



Vũ Nguyên Khánh