

Số: 37 /QĐ-XS

Hải Phòng, ngày 30 tháng 01 năm 2026

**QUYẾT ĐỊNH**

Về việc ban hành Kế hoạch kinh doanh năm 2026  
của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Hải Phòng

**CHỦ TỊCH CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
XỔ SỐ KIẾN THIẾT HẢI PHÒNG**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp (Luật số 68/2025/QH15);

Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 của Chính phủ về Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Hải Phòng;

Xét đề nghị của Tổng giám đốc tại Văn bản số 36/XS-KH ngày 29/01/2026,

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Ban hành kèm theo Quyết định là Kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết Hải Phòng.

**Điều 2.** Tổ chức thực hiện

1. Tổng giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết Hải Phòng tổ chức thực hiện Kế hoạch kinh doanh năm 2026 theo đúng quy định, đảm bảo hoàn thành kế hoạch.

2. Các phòng chuyên môn, các chi nhánh theo chức năng nhiệm vụ của mình triển khai, hỗ trợ, kiểm tra việc thực hiện Kế hoạch; kịp thời xử lý những vướng mắc, khó khăn trong quá trình thực hiện; đề xuất, kiến nghị Chủ tịch, Tổng Giám đốc để giải quyết.

**Điều 3.** Tổng giám đốc, các Phòng, các Chi nhánh cùng toàn thể người lao động Công ty căn cứ quyết định thi hành.

Quyết định có hiệu lực thi hành từ ngày ký./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- UBND tp (để b/c);
- Sở TC (để b/c);
- Chủ tịch Cty;
- KSV Cty;
- Các Phó TGD;
- Lưu: VT, KH.



**KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026**  
**CÔNG TY TNHH MTV XỔ SỔ KIẾN THIẾT HẢI PHÒNG**  
(Kèm theo Quyết định số 37/QĐ-XS ngày 30/01/2026  
của Chủ tịch Công ty TNHH Một thành viên Xổ sổ kiến thiết Hải Phòng)

**I. Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch năm 2025**

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2025 theo QĐ 1946/QĐ-UBND ngày 20/6/2025	T. hiện 2025	So sánh (%)
1	Vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	72.273	72.273	100
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	95.275	88.710	93,1
2.1	Doanh thu xổ số	Triệu đồng	90.275	83.618	92,6
2.2	Doanh thu khác	Triệu đồng	5.000	5.092	101,8
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.800	2.814	100,5
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	23.925	23.925	100
5	Chi hoạt động kinh doanh	Triệu đồng	92.475	85.896	92,8
6	Thu nhập bình quân người lao động	Triệu đồng người/tháng	16	15,93	99,5
7	Tổng số lao động (Không bao gồm Chủ tịch Cty và Kiểm soát viên)	người	74	71	95,9

001/  
C TY  
HỮU H  
NH VI  
IÊN TH  
HÔNG  
HẢI

- Tổng doanh thu thực hiện 88.710 triệu đồng đạt 93,1% kế hoạch, bằng 100,6% so cùng kỳ năm 2024, trong đó:

+ Doanh thu xổ số 83.618 triệu đồng đạt 92,6% kế hoạch, bằng 100,6% so cùng kỳ.

+ Doanh thu khác 5.092 triệu đồng đạt 101,8% kế hoạch, bằng 101,1% so cùng kỳ.

- Tổng số nộp ngân sách 23.925 triệu đồng bằng 100% kế hoạch, bằng 101,2% so cùng kỳ.

- Lợi nhuận trước thuế 2.814 triệu đồng bằng 100% kế hoạch, bằng 100,7% so cùng kỳ.

**\* Đánh giá các chỉ tiêu thực hiện so kế hoạch:**

Thực hiện Quyết định số 4668/QĐ-UBND ngày 09/12/2024 của UBND thành phố về việc “giao dự toán thu, chi ngân sách nhà nước năm 2025 cho các cấp, các ngành, các đơn vị”. Công ty đã xây dựng kế hoạch doanh thu 107,3 tỷ đồng (doanh thu có thuế) giao cho các đơn vị trực thuộc.

Thực hiện chỉ đạo của UBND thành phố, theo kịch bản tăng trưởng hai con số. Công ty xây dựng lại dự toán báo cáo Sở Tài chính tham mưu cho UBND thành phố giao bổ sung dự toán thu từ hoạt động xổ số cho các quận, huyện.

Ngày 20/6/2025, UBND thành phố ban hành Quyết định số 1946/QĐ-UBND về việc “điều chỉnh Kế hoạch đầu tư phát triển năm 2024 của Công ty TNHH MTV Xổ số Hải Phòng; phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển năm 2025 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Hải Phòng”: Chỉ tiêu tổng doanh thu thuần 95,275 tỷ đồng, trong đó doanh thu xổ số 90,275 tỷ đồng tương đương doanh thu có thuế 114,2 tỷ đồng và doanh thu khác 5 tỷ đồng.

Từ 01/7/2025, chính quyền địa phương 2 cấp chính thức đi vào hoạt động, việc giao dự toán thu xổ số cho chính quyền cấp xã không còn được chuyển tiếp từ cấp huyện như trước, do vậy công tác phối kết hợp của công ty với UBND các phường, xã, đặc khu không còn được duy trì.

Bên cạnh đó trong quá trình chuyển đổi, sắp xếp cơ quan Công an đã không còn phối hợp, hỗ trợ công ty trong công tác phòng chống tệ nạn số đề.

Mặt khác, khi kinh tế dần phục hồi sau đại dịch các khu công nghiệp, công ty hoạt động trở lại, thành phố tập trung phát triển, xây dựng, sửa chữa cơ sở hạ tầng, việc thay đổi thói quen mua - bán từ truyền thống qua các sàn thương mại điện tử, dẫn đến thu hút số lượng lớn lao động phổ thông dịch chuyển công việc từ đại lý qua làm công nhân tại các khu công nghiệp, bán hàng online, đại lý bị hạn chế về chỗ ngồi bán hàng do việc nâng cấp, sửa chữa hạ tầng tại các tuyến phố,... (năm 2023 toàn công ty 1500 đại lý đăng ký hoạt động, đến hết năm 2025 chỉ còn hơn 400 đại lý chính thức hoạt động có doanh thu), nhiều địa bàn không còn hoặc còn rất ít đại lý hoạt động: An Lão, Kiến Thụy, An Dương.

Việc tồn tại quá lâu ý thức trông cậy vào sự giúp đỡ của chính quyền các địa phương, thiếu tính chủ động, nhận thức chưa đúng về vị trí, chức năng nhiệm vụ của bản thân.

Một số đơn vị chưa thực hiện nghiêm các giải pháp, biện pháp theo chỉ đạo, chưa chủ động, nỗ lực thường xuyên, liên tục, chưa tranh thủ khai thác tốt những thời điểm thuận lợi, đã bỏ lỡ những cơ hội, bị động và gặp khó khăn khi có sự thay đổi, đổi mới về quản lý Nhà nước, sự biến động về thiên tai, thời tiết nên chưa thực hiện hoàn thành kế hoạch.

Công tác kiểm tra, giám sát của lãnh đạo công ty có thời điểm chưa quyết liệt, không thường xuyên.

Từ những nguyên nhân trên chỉ tiêu tổng doanh thu năm 2025 trong đó bao gồm doanh thu xổ số chỉ đạt 93,1% KH năm

- Chỉ tiêu doanh thu khác đạt 101,8% kế hoạch, nguyên nhân do lãi suất tiền gửi ngân hàng năm 2025, cho thuê mặt bằng không có sự biến động nhiều.

- Chỉ tiêu Tổng số lao động bằng 95,9% so kế hoạch: để đảm bảo năng suất lao động nâng cao thu nhập của người lao động, do vậy khi người lao động nghỉ hưu, chuyển công tác khác Công ty không tuyển dụng thêm theo kế hoạch.

Năm 2025 chỉ tiêu tổng doanh thu không đạt như kỳ vọng nhưng công ty đã hoàn thành các chỉ tiêu nộp ngân sách 23.925 triệu đồng đạt 100% KH, chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế 2.814 triệu đạt 100,5% KH.

## II. Kế hoạch kinh doanh năm 2026

### 1. Mục tiêu tổng quát

- Phát triển hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết nhằm đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí lành mạnh cho người dân; góp phần hạn chế tệ nạn xã hội, cờ bạc bất hợp pháp;

- Giữ vững sự phát triển ổn định của công ty, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước giao; tạo việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động, phấn đấu mức thu nhập bình quân năm sau cao hơn năm trước.

- Thực hiện tốt quy định của pháp luật về kinh doanh xổ số; nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng để tăng hiệu quả hoạt động của Công ty.

### 2. Các chỉ tiêu kinh doanh:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	So sánh (%)
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	88.710	93.150	105
1.1	Doanh thu xổ số	Triệu đồng	83.618	88.050	105,3
1.2	Doanh thu khác	Triệu đồng	5.092	5.100	100,1
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.814	2.850	101,2
3	Tổng số nộp ngân sách	Triệu đồng	23.925	25.000	104,5
4	Chi hoạt động kinh doanh	Triệu đồng	85.896	90.300	105,1
5	Thu nhập bình quân người lao động	Triệu đồng /người/tháng	15,93	16,5	103,5
6	Tổng số lao động (Không bao gồm Chủ tịch Cty và Kiểm soát viên)	người	71	71	100

3. Kế hoạch đầu tư: không có.

### 4. Các giải pháp chủ yếu.

#### 4.1. Về sản xuất kinh doanh.

- Tăng cường công tác lãnh đạo, chỉ đạo, bám sát thực tế diễn biến tình hình tại mỗi địa bàn để có những chỉ đạo kịp thời; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện chỉ đạo của các đơn vị.

- Phòng Kinh doanh và các Chi nhánh thay đổi tư duy tiếp cận, xác định rõ đối tác, nhóm khách hàng để có giải pháp, biện pháp đối với từng công tác cụ thể:

+ Xây dựng kế hoạch, giao khoán chi tiết doanh thu từng loại hình, quản lý và củng cố đại lý theo địa bàn được phân công; điều động, phân công, sắp xếp cán bộ trực thuộc phối hợp, hỗ trợ triển khai các tuyến, các cán bộ có khó khăn do khối lượng công việc phát sinh thuộc địa bàn quản lý để đảm bảo tiến độ đã đề ra.

+ Bám sát địa bàn, phân tích, đánh giá tình hình để đề ra những giải pháp, biện pháp phù hợp với từng địa bàn, khu vực. Tăng cường công tác tiếp cận để nắm rõ tiềm năng đưa ra các cách thức đôn đốc, nhắc nhở, động viên phù hợp đối với từng trường hợp đại lý, hoàn thiện hồ sơ hợp đồng đại lý để tăng cường công tác quản lý.

+ Linh hoạt trong phương pháp phát hành các loại hình, tranh thủ thu hút doanh số lô tô, chia nhỏ số lượng vé XSKT và xổ số bốc; nhất là đối với xổ số bốc phải giao kế hoạch số lượng vé đến từng cán bộ nhân viên trực tiếp phát hành, mở rộng địa bàn, triển khai kể cả ngoài hệ thống đại lý.

+ Tuyên truyền phổ biến các quy định mới của pháp luật đối với đại lý xổ số; có cơ chế kiểm soát chặt chẽ việc đại lý thực hiện tốt hợp đồng với Công ty.

- Đẩy mạnh công tác tuyên truyền về ý nghĩa và lợi ích của hoạt động xổ số; phòng, chống số đề cho đại lý bán vé và khách hàng. Tổ chức cho các đại lý bán vé số ký cam kết không tham gia hoạt động số đề, xử lý nghiêm các trường hợp vi phạm; khen thưởng đối với trường hợp phát hiện, báo tin đối tượng hoạt động số đề.

#### 4.2. Về tài chính.

- Đảm bảo thực hiện các chế độ quy định của Nhà nước về công tác tài chính kế toán; tiết kiệm chi phí.

- Tăng cường quản lý việc bảo toàn vốn, tài sản trong kinh doanh; nâng cao hiệu quả sử dụng vốn trong kinh doanh xổ số.

#### 4.3. Công tác quản lý.

- Tăng cường công tác quản lý hoạt động kinh doanh xổ số theo đúng quy định của pháp luật.

- Phối hợp và tăng cường cùng các Sở, ban ngành trong việc phòng, chống hoạt động số đề. Áp dụng đa dạng hình thức và nội dung tuyên truyền để người dân thấy được tính nhân văn và lợi ích của xổ số. Hành vi mua, bán số đề là vi phạm pháp luật, hậu quả tác hại của hành vi mua, bán số đề.../.